



**ACCORDO TRA  
LA SCUOLA SUPERIORE  
DI STUDI UNIVERSITARI E DI PERFEZIONAMENTO SANT'ANNA  
ISTITUTO DI MANAGEMENT**

e

**Istituti Zooprofilattici Sperimentali (IIZZSS)  
Lazio e Toscana - Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta - Umbria e Marche**

La Scuola Superiore Sant'Anna - Istituto di Management (di seguito, per brevità, indicata come "Scuola"), con sede in Pisa, Piazza Martiri della Libertà n. 24 - 56127 Pisa, codice fiscale 93008800505, rappresentata per la firma del presente atto dal Direttore dell'Istituto di Management, Marco FREY autorizzato in forza dell'art. 50, 4° comma del vigente "Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità" e del D.R. n. 369 del 20.11.2013, domiciliato per la carica presso la sede sopra indicata, , domiciliato per la carica presso la sede sopra indicata

e

**Istituti Zooprofilattici Sperimentali:**

*Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana (M. Aleandri)*, di seguito denominato IZS Lazio e Toscana, con sede in via Appia Nuova, 1411 – 00178 Roma, codice fiscale 00422420588, partita iva n. 00887091007, nella persona del Direttore Generale, Ugo Della Marta, domiciliato per la carica presso la sede sopra indicata;

*Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta*, di seguito denominato IZS Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta, con sede in via Bologna 148 – 10154 Torino, codice fiscale 05160100011, nella persona del Direttore Generale, Maria Caramelli, domiciliata per la carica presso la sede sopra indicata;

*Istituto Zooprofilattico Sperimentale Umbria e Marche*, di seguito denominato IZS Umbria e Marche, con sede in via Via G.Salvemini, 1 – 06126 Perugia, codice fiscale 00150090546, nella persona del Direttore Generale, Silvano Severini, domiciliato per la carica presso la sede sopra indicata;

di seguito, per brevità, detti singolarmente IIZZSS e congiuntamente con la Scuola indicati come "le Parti", ovvero "la Parte" qualora ci si riferisca singolarmente ad uno dei quattro soggetti;



### **PREMESSO CHE**

- la Scuola Superiore Sant'Anna, ente di istruzione universitaria a ordinamento speciale è organizzata, ai sensi dell'art. 26 del proprio Statuto, in sei Istituti di ricerca tra cui l'Istituto di Management,
- la Scuola Superiore Sant'Anna - Istituto di Management, a norma del Regolamento interno dell'Istituto (emanato con D.P. n. 460/2011 e modificato con D.P. n. 696/2011), ha tra i propri compiti quello di promuovere, svolgere e valorizzare attività di ricerca fondamentale e applicata, anche interdisciplinare, ai massimi livelli nazionali e internazionali nel campo del management nel contesto privato e pubblico con particolare riferimento all' economia, organizzazione e gestione dell'innovazione, della sostenibilità e della salute attivando per questo tutte le possibili risorse;
- all'interno dell'Istituto opera il Laboratorio MeS che svolge attività di ricerca, valutazione e formazione manageriale nell'ambito dei diversi livelli di gestione dei sistemi sanitari e dei soggetti che vi operano;
- considerata la precedente esperienza di collaborazione tra il MeS e gli IIZZSS che ha portato alla pubblicazione del report del 2010;
- Gli Istituti Zooprofilattici Sperimentali (IIZZSS) sono istituzioni di diritto pubblico che, grazie al loro patrimonio di ricerche, analisi di laboratorio e monitoraggi, forniscono servizi per difendere la salute del cittadino attraverso il controllo dell'ambiente, degli alimenti e della salute e benessere animale;
- le attività degli IIZZSS sono finalizzate a porre in evidenza potenziali rischi per il consumatore e, in collaborazione con le autorità regionali e nazionali, mettere in atto opportune strategie di prevenzione;
- con il presente accordo s'intendono, pertanto, perseguire i comuni interessi pubblici propri delle Amministrazioni coinvolte, operativamente o attraverso attività scientifiche di ricerca, di studio e di elaborazione, al fine di favorire una più approfondita conoscenza dei sistemi di tutela della salute del Cittadino, conseguentemente, un più efficace ed efficiente raggiungimento dei reciproci obiettivi istituzionali in materia, consentendo, altresì, di valorizzare e di estendere l'esperienza e le buone prassi maturate negli ambiti più sopra descritti;
- ai summenzionati fini le Amministrazioni coinvolte provvedono, secondo le modalità di seguito descritte, all'utilizzo ed allo scambio reciproco degli strumenti informatici ovvero dei dati e dei risultati elaborati in quanto di reciproca utilità istituzionale.

### **TUTTO CIÒ PREMESSO E CONSIDERATO,**

### **LE PARTI CONVENGONO E STIPULANO QUANTO SEGUE:**



## **ART. 1**

### **VALORE DELLE CONSIDERAZIONI E DELLE PREMESSE**

Le premesse, le considerazioni e i visti costituiscono parte integrante del presente accordo.

## **ART. 2**

### **OGGETTO E FINALITÀ**

Gli IZZSS e la Scuola Superiore Sant'Anna, per il tramite del Laboratorio Management e Sanità (Istituto di Management), definiscono lo svolgimento di attività d'interesse comune di ricerca e di sviluppo tecnologico (di seguito "Progetto") da effettuarsi secondo quanto specificato nell'Allegato Tecnico, da considerarsi quale parte integrante del presente accordo.

Nell'ipotesi in cui, durante lo svolgimento del Progetto, i risultati fossero tali da richiedere la modifica del programma, tale modifica dovrà essere approvata congiuntamente dalle Amministrazioni coinvolte.

Ai fini dello svolgimento del Progetto, per la realizzazione delle attività di sua competenza, come descritte nell'Allegato Tecnico, la Scuola Superiore Sant'Anna – Laboratorio Management e Sanità (Istituto di Management) si avvarrà del personale dipendente (tecnico-amministrativo, docente e ricercatore), di assegnisti di ricerca e borsisti allo stesso afferenti (di seguito "personale") o di eventuali collaboratori esterni, in conformità alle disposizioni normative vigenti. Al Progetto potranno collaborare anche allievi universitari e Ph.D. della Scuola Superiore Sant'Anna.

## **Art. 3**

### **ATTIVITA' COMUNI**

Mediante la sottoscrizione del presente accordo, gli IZZSS e la Scuola si impegnano a realizzare congiuntamente sei ambiti di ricerca:

1. Valutazione della ricerca scientifica attraverso la misurazione ed il confronto nazionale ed internazionale della produzione scientifica degli istituti;
2. Motivazione del personale che verrà esplorata attraverso un'indagine di clima organizzativo;
3. Produttività del personale e delle attrezzature;
4. Valutazione dei risultati principali di performance dei servizi degli istituti;
5. Identificazione delle buone pratiche manageriali;
6. Valutazione dell'esperienza degli utenti.

Le attività connesse alla esecuzione del presente accordo, descritte nell'Allegato Tecnico, saranno condotte con la massima diligenza, secondo standard di elevata professionalità e qualità. Le Parti si impegnano a fornire la massima collaborazione



nell'espletamento delle attività oggetto del presente atto, attraverso la messa a disposizione di proprio personale qualificato. Gli IIZZSS e la Scuola si impegnano a condividere i dati e le informazioni che possano contribuire allo sviluppo di nuovi ed innovativi sistemi di misurazione dei risultati dei servizi offerti dagli IIZZSS.

Gli IIZZSS si impegnano inoltre:

- a disegnare e sviluppare assieme ai ricercatori del laboratorio Management e Sanità, attraverso la partecipazione del personale individuato dalla direzione, strumenti volti a misurare l'esperienza degli utenti;
- ad identificare nonchè elaborare gli indicatori relativi alla valutazione; a misurare i risultati principali di performance dei servizi degli istituti (il quarto punto nei sei ambiti della ricerca);
- a fornire al Laboratorio Management e Sanità (Istituto di Management) le informazioni utili per l'analisi dei dati della ricerca, nonchè i dati per avviare le analisi sulla produttività e la motivazione del personale, a fornire al Laboratorio Management e Sanità (Istituto di Management) la massima collaborazione nella verifica di congruenza e correttezza degli indicatori calcolati, provvedendo prontamente alla correzione di eventuali errori;

Il Laboratorio Management e Sanità (Istituto di Management) si impegna inoltre:

a progettare, realizzare e produrre gli output di Progetto secondo quanto previsto nell'allegato tecnico. La verifica dei contenuti, la progettazione grafica, l'impaginazione, la stampa tipografica e la spedizione dei volumi sono a carico della Scuola;

- a curare la manutenzione e lo sviluppo della infrastruttura informatica, ospitata sui server della Scuola, per la raccolta, la verifica, la conservazione dei dati e a curare la manutenzione e lo sviluppo della piattaforma web per la restituzione dei risultati;
- a fornire il proprio supporto tecnico per l'elaborazione e per il caricamento degli indicatori;
- a curare la diffusione dei risultati e a contribuire alla discussione sugli stessi, attraverso la promozione e l'organizzazione di eventi ad hoc, con ospitalità a carico della Scuola;
- a contribuire alla ricerca sugli indicatori del Sistema, indagando sistematicamente il panorama scientifico nazionale e internazionale e contribuendo ad esso attraverso studi originali;
- a promuovere, organizzare e coordinare gli incontri di progetto con il comitato scientifico ed il team di progetto congiunto IIZZSS-Laboratorio Management e Sanità;
- promuovere l'individuazione delle migliori prassi e lo studio della loro diffusione attraverso eventi formativi ospitati presso la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.



Per lo svolgimento delle attività di ricerca, la Scuola Superiore Sant'Anna potrà utilizzare il rimborso spese, previsto dal presente accordo di collaborazione, per la copertura di posizioni di assegnista, borsista e dottorando.

#### **ART. 4**

##### **RESPONSABILI SCIENTIFICI**

Le Parti individuano i responsabili scientifici dell'esecuzione del presente accordo nella persona di Milena Vainieri, per la Scuola Superiore Sant'Anna e nelle persone:

- di *Ugo Della Marta per IZS Lazio Toscana*
- di *Maria Caramelli per IZS Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta*
- di *Silvano Severini per IZS Umbria e Marche*

#### **ART 5**

##### **OBBLIGHI DI RISERVATEZZA, PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI**

- L'esecuzione del presente contratto può comportare che le Parti si scambino informazioni e notizie proprietarie e confidenziali, in qualsiasi forma, sia scritta che orale, tra le quali, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, dati, analisi, rapporti, studi, documenti, relazioni relativi alla tecnologia e a processi produttivi (di seguito, "Informazioni Confidenziali").
- Le Parti si impegnano a non riprodurre e utilizzare per fini diversi da quelli previsti dal presente contratto le Informazioni Confidenziali che le siano state fornite e/o rivelate dall'altra Parte o comunque acquisite nell'esecuzione del rapporto.
- Le Parti si impegnano, in particolare, a:
  - non rivelare a terzi, né in tutto né in parte, direttamente o indirettamente, in qualsivoglia forma, qualsiasi Informazione Confidenziale trasmessa loro dall'altra Parte, senza il preventivo consenso scritto della Parte titolare delle informazioni stesse;
  - non utilizzare né in tutto né in parte, direttamente o indirettamente, qualsiasi Informazione Confidenziale trasmessa dall'altra Parte per fini diversi da quanto previsto dal presente contratto, senza il preventivo consenso scritto della Parte titolare delle informazioni stesse;
  - conservare, con la massima cura e diligenza, le Informazioni Confidenziali, limitando il numero dei soggetti che possono avervi accesso al personale direttamente coinvolto nelle attività relative all'esecuzione del presente contratto. Detti soggetti dovranno essere previamente informati del carattere confidenziale delle informazioni e impegnarsi a rispettare, nelle forme che verranno meglio definite da ciascuna Parte, gli obblighi riservatezza previsti nel presente contratto.



- astenersi dal copiare, duplicare, riprodurre o registrare in qualsiasi forma e con qualsiasi mezzo le Informazioni Confidenziali salvo che nella misura strettamente necessaria ai fini delle attività oggetto del presente contratto;
  - su richiesta di una Parte, l'altra Parte restituirà immediatamente tutti i documenti contenenti le Informazioni Confidenziali ovvero, sempre su richiesta, ne distruggerà qualsiasi copia o riproduzione.
- Resta inteso che le Informazioni Confidenziali rimarranno di esclusiva proprietà della Parte che le fornisce e che nessuna disposizione del presente atto o altra dichiarazione formulata in esecuzione dello stesso potrà essere interpretata come concessione di licenza o qualsivoglia altro diritto sulle informazioni stesse.
- Gli obblighi di cui al presente articolo sopravvivranno alla cessazione del presente contratto per qualsiasi motivo e dovranno essere rispettati per un periodo di 5 (cinque) anni successivi alla sua cessazione.
- 

#### **ART. 6**

##### **PUBBLICAZIONI**

- Gli IIZZSS riconoscono che i docenti e/o i ricercatori della Scuola Superiore Sant'Anna potrebbero voler pubblicare una parte o la totalità dei risultati scientifici raggiunti nell'ambito delle attività regolate dal presente contratto. Le modalità di diffusione dei dati saranno definite congiuntamente.
- In ogni caso i dati a confronto non saranno oggetto di pubblicazione, senza previa autorizzazione degli IIZZSS, per la parte di propria competenza. Gli IIZZSS si impegnano pertanto, dopo aver avuto la possibilità di esaminare le bozze della pubblicazione ed aver verificato l'assenza di violazioni degli accordi di riservatezza definiti nel presente accordo, a non impedire né ostacolare la pubblicazione dei suddetti risultati secondo la comune prassi accademica.
- Contestualmente alla pubblicazione dei risultati della ricerca, gli IIZZSS dovranno essere sempre menzionati come co-promotori dell'opera.

#### **ART. 7**

##### **PROPRIETA' INTELLETTUALE**

- Le Conoscenze pregresse di una Parte sono e restano di titolarità e proprietà della Parte medesima (Background), così come i diritti di proprietà intellettuale che non siano stati generati come risultato dell'attività di ricerca oggetto del presente contratto, rimarranno di esclusiva proprietà della Parte che li ha generati (Sideground).
- Nel corso dello svolgimento delle attività, i Responsabili di cui all'art. 4 dovranno comunicarsi i trovati suscettibili di protezione derivanti dai risultati raggiunti nello svolgimento delle attività, così come specificate nell'Allegato Tecnico.

#### **ART.8**

##### **SICUREZZA**



- Le attività di cui al presente contratto contempono la possibilità che il personale dipendente, collaboratore e in formazione di una Parte acceda presso la/e Sede/i dell'altra, anche per il compimento di parte della prestazione.
- Nel caso in cui i lavoratori di una Parte accedano nei locali dell'altra in veste di ospiti o comunque come prestatori d'opera puramente intellettuale, la Parte ospitante si farà carico di informare i lavoratori della Parte ospitata in merito alle misure e regole di sicurezza ivi adottate (piano di emergenza, procedure di evacuazione, ecc).
- Nel caso in cui l'accesso di lavoratori di una Parte nei locali dell'altra li esponga a rischi specifici per la propria salute e/o sicurezza, le Parti si impegnano a redigere congiuntamente un apposito documento di cooperazione e coordinamento, contenente le informazioni sui rischi e quant'altro ritenuto necessario ai fini del rispetto degli obblighi di legge in materia. La Parte ospitante si impegna inoltre ad addestrare i lavoratori della Parte ospitata all'uso delle strumentazioni che utilizzeranno presso le proprie Sedi.

#### **Art. 9**

#### **DURATA**

Il presente accordo ha validità di tre anni a decorrere dalla data della sottoscrizione e potrà essere prorogato per espressa volontà delle Parti, da manifestarsi prima della scadenza, con apposito atto predisposto e sottoscritto con le medesime modalità adottate per la stipula dell'accordo stesso.

#### **ART. 10**

#### **RIMBORSO SPESE**

Il presente accordo, nel rispetto dei rispettivi statuti e regolamenti e delle finalità istituzionali delle Amministrazioni coinvolte, determina esclusivamente oneri a titolo di rimborso spese; in particolare, per le attività come definite all'articolo 2 e 3 come descritte nell'Allegato Tecnico, si riconosce alla Scuola una somma forfettaria, ritenuta congrua in relazione all'insieme delle risorse impegnate (tecniche, strumentali, logistiche, umane) e dei costi vivi da sostenere, di Euro 75.000 (€ 25.000 annuali) per IZZSS firmatario per un totale di € 225.000,00 (Euro duecentocinquemila/00) per il triennio così ripartiti:

*Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana (M. Aleandri),*  
Euro 75.000

Da erogarsi con le seguenti modalità:

Euro 10.000 alla stipula dell'accordo;

Euro 15.000 a saldo previa presentazione, entro un anno dalla stipula del contratto con la presentazione della reportistica consuntiva realizzata dall'Istituto di Management – Laboratorio Management e Sanità per conto degli IZZSS;

Euro 25.000 a saldo previa presentazione, nel secondo anno con la consegna della reportistica del II anno;



Euro 25.000 a saldo della presentazione, nel terzo anno con la consegna della reportistica del III anno.

*Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta,*

Euro 75.000

Da erogarsi con le seguenti modalità:

Euro 10.000 alla stipula dell'accordo;

Euro 15.000 a saldo previa presentazione, entro un anno dalla stipula del contratto con la presentazione della reportistica consuntiva realizzata dall'Istituto di Management – Laboratorio Management e Sanità per conto degli IZZSS;

Euro 25.000 a saldo previa presentazione, nel secondo anno con la consegna della reportistica del II anno;

Euro 25.000 a saldo della presentazione, nel terzo anno con la consegna della reportistica del III anno.

*Istituto Zooprofilattico Sperimentale Umbria e Marche,*

Euro 75.000

Da erogarsi con le seguenti modalità:

Euro 10.000 alla stipula dell'accordo;

Euro 15.000 a saldo previa presentazione, entro un anno dalla stipula del contratto con la presentazione della reportistica consuntiva realizzata dall'Istituto di Management – Laboratorio Management e Sanità per conto degli IZZSS;

Euro 25.000 a saldo previa presentazione, nel secondo anno con la consegna della reportistica del II anno;

Euro 25.000 a saldo della presentazione, nel terzo anno con la consegna della reportistica del III anno.

## **ART. 11**

### **RISOLUZIONE E RECESSO**

1. Il presente accordo, inoltre, può essere risolto, su richiesta di ciascuna Parte, per cause documentate di forza maggiore e per le altre cause previste dall'ordinamento giuridico.
2. Resta salva la facoltà delle Parti di recedere in qualunque momento, mediante comunicazione scritta da inviare tramite posta elettronica certificata (PEC), dagli impegni assunti con il presente accordo qualora intervengano fatti o provvedimenti che modifichino la situazione esistente all'atto della stipula dell'atto e rendano impossibile o inopportuna la sua conduzione a termine.

## **Art. 12**

### **FORO COMPETENTE**

Il Committente e l'Istituto concordano di definire amichevolmente qualsiasi controversia dovesse sorgere tra le Parti in ordine all'interpretazione, esecuzione e risoluzione del presente contratto, eventualmente ricorrendo agli strumenti offerti dalla normativa vigente in materia di composizione stragiudiziale delle controversie. Qualora



non fosse possibile raggiungere tale accordo, entro tre mesi dall'inizio del tentativo di risoluzione stragiudiziale come specificato al comma precedente, il Foro competente a dirimere la controversia sarà in via esclusiva quello di Pisa.

### **ART.13**

#### **SOTTOSCRIZIONE, ONERI FISCALI E REGISTRAZIONE**

Il presente accordo viene sottoscritto con firma digitale ai sensi dell'art. 15, comma 2bis, della Legge 241/1990 e ss.mm.ii.. L'imposta di bollo sull'originale informatico ed il relativo allegato di cui all'art. 2 del D.P.R. n. 642/1972 – Tariffa Parte I, è assolta dalla Scuola Superiore Sant'Anna – Istituto di Management. Il presente accordo è soggetto a registrazione in caso d'uso ai sensi degli articoli 5, 6, 39, 40 e 4 (Tariffa Parte II) del DPR n. 131/1986, con oneri a carico della Parte richiedente.

Istituto di Management

Il Direttore

Prof. Marco Frey

Istituti Zooprofilattici Sperimentali:

Lazio Toscana

---

Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta

---

Umbria e Marche

---